



**mission  
inclusion**

LE NOUVEAU NOM  
DE L'ŒUVRE LÉGER

# Stratégie d'inclusion

2020 – 2023



De gauche à droite :  
Le Transit, Rimouski  
ChildHope, Philippines  
Centre d'écoute Montérégie, Chambly  
Gender Equality, Peace and Development Centre, Nigeria



# EN ROUTE VERS UN MONDE PLUS INCLUSIF

	TOUT LE MONDE INCLUS! .....	2
<b>1</b>	NOUVEAU NOM, MÊME MISSION .....	4
<b>2</b>	NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT .....	6
<b>3</b>	EN ACTION POUR LA DIGNITÉ HUMAINE .....	8
<b>4</b>	LE PLAN D'ACTION EN CINQ AXES .....	14
<b>5</b>	MISSION INCLUSION ET VOUS .....	16

# TOUT LE MONDE INCLUS!

**P**lus de 70 ans après la création de la première œuvre du cardinal Paul-Émile Léger, notre organisation adopte une nouvelle identité pour mieux refléter ce qui a été sa mission depuis toujours, mais dans des mots qui résonnent aujourd'hui : favoriser l'inclusion sociale et économique des personnes vulnérables ou marginalisées.

Avec ce changement de nom vient le lancement de notre nouveau plan qui vise à positionner **Mission inclusion** comme référence en matière d'inclusion sociale et dans ses différents champs d'action.

Depuis longtemps déjà engagée dans la lutte aux inégalités au Québec et ailleurs, **Mission inclusion** est particulièrement sensible au message lancé par les ententes internationales comme l'Accord de Paris sur le Climat (2015) et le Programme de développement durable à l'horizon 2030.

Ces ententes ont marqué la décennie. Elles ne confortent plus la division des nations imposée par d'anciennes catégories (Nord-Sud, riches-pauvres, développées-en développement), mais reconnaissent plutôt les nuances propres à chacune.



L'universalisme des objectifs de développement durable (ODD) est une reconnaissance explicite que les inégalités dans les pays sont aussi préoccupantes, sinon plus, que celles entre les pays, et que ces deux contextes d'inégalité sont reliés. Au Canada, la Commission de vérité et réconciliation reflète aussi cette reconnaissance.

La décision du Canada et des autres pays de s'inscrire aux ODD marque un véritable changement, conscient et significatif, dans la dynamique des relations internationales.

Par ailleurs, en 2017, la Politique canadienne d'aide internationale féministe est venue aligner des demandes et valeurs de la société civile canadienne aux programmes d'aide du gouvernement canadien. Dorénavant, la transformation des rapports entre les genres, mais également l'inclusion sociale, les changements climatiques, les données scientifiques et d'autres considérations traverseront ces programmes.

Dans ce contexte, il nous apparaissait naturel de concevoir une stratégie globale pour que les programmes de **Mission inclusion**, au Québec et à l'international, forment un tout cohérent.

Une stratégie à la fois assez générale pour être universelle, adaptable partout, et assez spécifique pour qu'y transparaissent notre marque particulière et celle des populations concernées.

Ce document vous permettra de découvrir qui nous sommes, les principes qui guident nos actions et ce qui fait de **Mission inclusion** un acteur important du changement social, au Québec et dans le monde.

Bonne lecture!

# 1

## NOUVEAU NOM, MÊME MISSION

### Mission : inclusion

**Mission inclusion** soutient, au Québec et dans le monde, des actions innovantes et mobilisatrices pour le mieux-être et l'inclusion sociale des personnes vulnérables ou marginalisées.

### Une vision inspirée

**Mission inclusion** poursuit la vision du cardinal Léger d'un monde juste, où personne n'est laissé pour compte. Un monde où chacun a sa place. Un monde où tout est inclusion.

**1948**

La *Croix d'or* voit le jour pour venir en aide aux victimes de la Seconde Guerre mondiale en Europe.

**1962**

Lors d'une de ses missions au Cameroun, Paul-Émile Léger fonde l'Institut Cardinal Léger pour la santé.

**1969**

Une nouvelle filiale est lancée, Le Cardinal Léger et ses œuvres, qui vise à réduire la pauvreté en favorisant l'appropriation du développement par les communautés partout dans le monde.

« La dignité est un droit inaliénable pour tout être humain, quelle que soit sa condition. »

— Le cardinal Léger

**1981**

Le 18 décembre, une loi spéciale du Parlement canadien mène à la création de la Fondation Jules et Paul-Émile Léger.

**2008**

À l'occasion des 60 ans d'actions initiées par le cardinal Léger, la Fondation Jules et Paul-Émile Léger et ses sept filiales deviennent une seule entité et adoptent le nom L'ŒUVRE LÉGER.

**2019**

L'ŒUVRE LÉGER devient **Mission inclusion**. Nouveau nom, même mission.

# 2

## NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

L

a théorie du changement de **Mission inclusion** propose une conceptualisation des phénomènes qui conduisent à des changements sociaux durables en faveur de l'inclusion sociale et économique. Le but consiste à déterminer comment des personnes autrement exclues du développement de leur société peuvent y participer pleinement. Selon cette théorie, pour que de tels changements se produisent, deux phénomènes doivent converger:

- l'autonomisation des individus et des groupes vulnérables ou marginalisés;
- l'attitude d'ouverture de la société à leur égard avec des mesures concrètes d'acceptation.

C'est pourquoi **Mission inclusion** appuie des organismes communautaires, au Québec et ailleurs dans le monde, qui travaillent sur le terrain auprès des personnes et communautés vulnérables ou marginalisées. Les initiatives soutenues sont concrètes et durables et ont toutes pour but d'aider les individus à se prendre en main et à trouver leur place dans la société.

L'action soutenue par **Mission inclusion** porte également sur les communautés et les sociétés dans lesquelles ces individus vivent. Par ces programmes de communications, d'information et d'éducation, elle favorise un esprit de solidarité et d'inclusion envers les populations marginalisées et vulnérables.



Centro CINDES, Pérou

3

## EN ACTION POUR LA DIGNITÉ HUMAINE



Pour3Points, Montréal



Projet de santé maternelle et infantile, Haïti





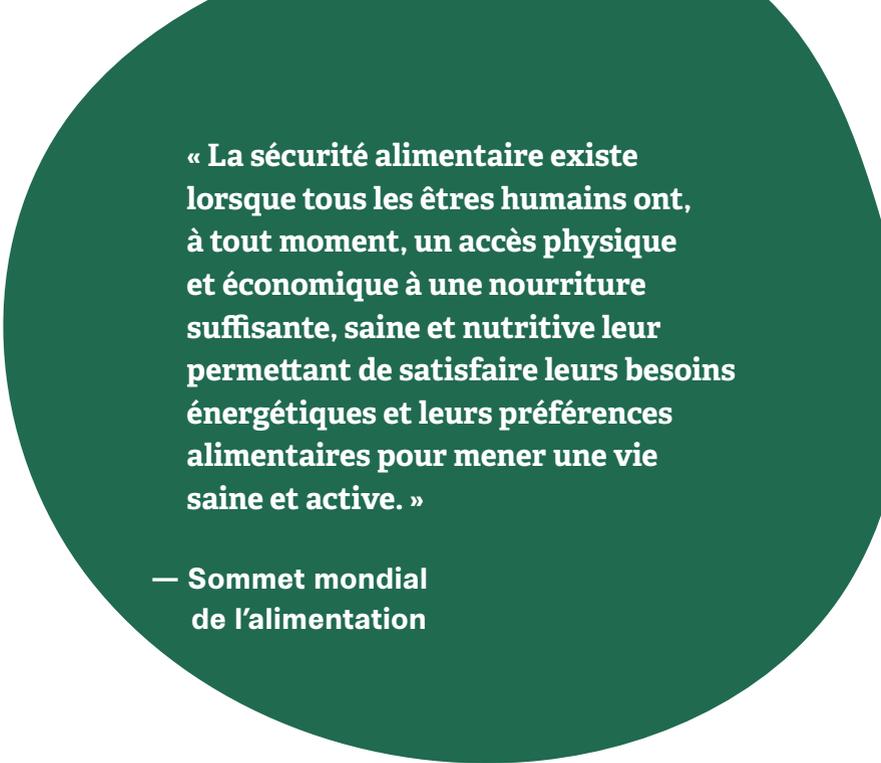
**Les initiatives de développement durable soutenues par Mission inclusion**

**au Québec et ailleurs**

**dans le monde ont aidé plus de 30 millions de personnes à ce jour. Elles se concentrent dans quatre champs d'action essentiels pour la survie et la dignité humaine :**

## La sécurité alimentaire

Mission inclusion soutient et accompagne ses partenaires dans l'identification des facteurs pouvant contribuer à l'émergence d'un système alimentaire durable et inclusif. Cette analyse globale de l'alimentaire porte sur la préproduction, la production, la transformation, la mise en marché, la consommation, la gestion des matières résiduelles et les relations sociales et économiques. La stratégie qui en découle vise à accroître la santé environnementale, économique et sociale de la collectivité en ciblant les changements nécessaires auprès des acteurs, des activités, des intrants ou des infrastructures tributaires de la sécurité alimentaire d'une collectivité.



« La sécurité alimentaire existe lorsque tous les êtres humains ont, à tout moment, un accès physique et économique à une nourriture suffisante, saine et nutritive leur permettant de satisfaire leurs besoins énergétiques et leurs préférences alimentaires pour mener une vie saine et active. »

— Sommet mondial de l'alimentation

Dans de nombreux pays, l'approche s'articule autour de la chaîne des valeurs agricoles et se concentre sur les fermes familiales, les productrices agricoles et l'entrepreneuriat agricole féminin.



Au Québec, différentes approches communautaires pour faciliter l'accès à une alimentation régulière et suffisamment diversifiée sont soutenues, notamment les popotes roulantes, les cuisines collectives, les jardins communautaires et l'agriculture solidaire.

## Le développement social

La pauvreté n'est pas seulement une question de revenus : elle côtoie la vulnérabilité, l'exclusion, la violence, l'irresponsabilité des institutions ou l'absence de pouvoir. Le développement social favorise l'inclusion sociale des personnes pauvres et vulnérables en leur donnant les moyens d'agir, en bâtissant des sociétés unies et résilientes et en permettant aux citoyens d'accéder à des institutions qui leur rendent des comptes.

**Mission inclusion** privilégie des partenariats de longue durée et une approche communautaire intégrant des analyses fines de l'écosystème dans lequel les personnes marginalisées ou vulnérables évoluent. Les ressources disponibles et les obstacles d'accès à celles-ci sont repérés afin d'engendrer une stratégie bien adaptée aux besoins des personnes marginalisées et des organisations qui les desservent. Le programme concerne particulièrement les personnes sans-abri, les familles en situation de vulnérabilité, les aînés en situation de précarité et les jeunes en difficulté.



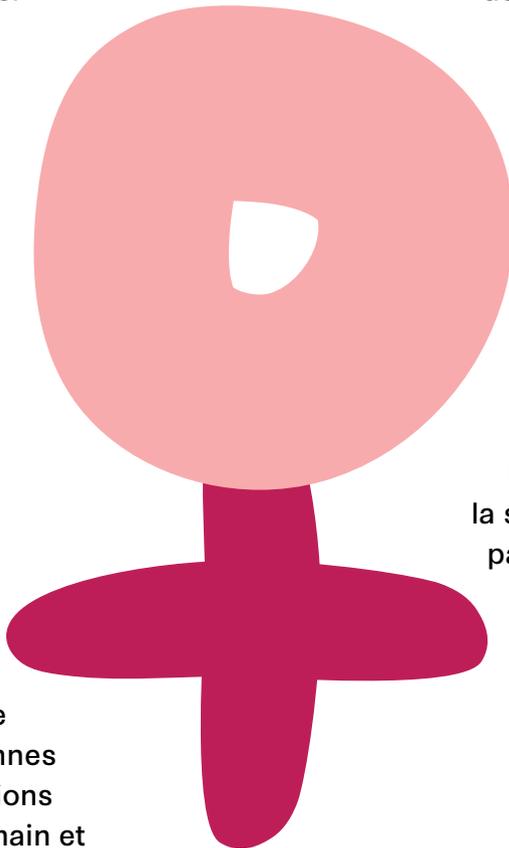
## Les droits des femmes

La discrimination systématique à l'égard des femmes et des filles est à la fois une cause et le fruit de l'exclusion sociale et économique, une exclusion souvent exacerbée par d'autres clivages sociaux qui prévalent selon la société : classe sociale ou caste, ethnicité, âge, identité de genre, religion, handicap de tout genre. L'exclusion des femmes est implicite et explicite, à tel point enchâssée dans des codes culturels que les femmes qui prennent un rôle actif de défense de leurs droits ou encore de participation au processus démocratique font souvent l'objet de violences physiques et morales.

La violence basée sur le genre empêche les femmes et les filles d'accéder à leurs droits. La violence économique a empêché des Péruviennes d'améliorer leurs conditions financières; le trafic humain et la violence sexuelle ont menacé la sécurité de milliers de femmes en Inde;

la violence domestique a bloqué l'accès des Haïtiennes aux services de santé périnatale et a chassé des Québécoises de leur foyer. Sans domiciles et vulnérables, elles font face encore à la menace et à la réalité de la violence.

Ainsi, des enjeux liés aux droits des femmes traversant l'ensemble de la programmation de **Mission inclusion** font dorénavant l'objet d'un champ d'action spécifique. L'identification explicite des mesures en faveur des femmes (lois, politiques, conventions, normes) et des obstacles à la pleine réalisation de leurs droits caractérisent la stratégie. Notre soutien passe par des organismes voués spécifiquement à cette cause.



## L'action humanitaire

Les crises prolongées, les migrations permanentes et les changements climatiques sont autant de phénomènes qui caractérisent l'action humanitaire de notre siècle.

La paix sociale est fragile dans ce contexte. D'une part, des conflits entre populations d'accueil et groupes déplacés sont fréquents. D'autre part, la violence et des conflits armés abondent et bien des États peinent à imposer leur autorité pour protéger les populations.

Ces réalités ont motivé 61 institutions et pays dont le Canada à signer le *Grand Bargain*, leur engagement à rendre l'aide plus efficace.

Ce changement de cap rejoint la stratégie d'action de **Mission inclusion**. Centrée sur les organisations partenaires locales, notre approche s'inscrit tout naturellement dans les engagements du *Grand Bargain* envers une assistance humanitaire plus efficace et efficace, répondant mieux aux besoins des populations.

L'approche de **Mission inclusion** préconise de relier l'action humanitaire au travail de développement, de façon à briser les murs artificiels qui existent toujours entre ces deux domaines, tout en mettant en place des mécanismes durables pour favoriser la sécurité et la paix.

Nous privilégions des partenariats égaux centrés sur des acteurs locaux pour qui la justice sociale et les droits des femmes sont des valeurs essentielles même en situations d'urgence, et notre accompagnement permet d'étendre les acquis de l'action humanitaire au-delà de l'urgence.

En somme, l'approche humanitaire de **Mission inclusion** est axée sur des actions immédiates et durables, visant le bien des populations, aujourd'hui et dans le futur.

# NOS APPROCHES TRANSVERSALES

Des analyses rigoureuses traversent l'ensemble de la programmation de **Mission inclusion** :

- **L'égalité entre les genres**, avec une analyse comparative.
- **L'approche de développement axée sur les droits**. Cette approche s'inscrit dans la théorie du changement. Elle favorise l'enchâssement des normes sociales et culturelles en faveur de l'inclusion à même les lois, les politiques et les programmes.
- **L'analyse environnementale**. Le réchauffement climatique est l'un des facteurs principaux d'exclusion sociale dans de nombreux pays.
- **L'analyse d'inclusion**. Les différents facteurs liés à l'inclusion ou à l'exclusion sociale ou économique sont ciblés et incorporés dans la stratégie d'action.



## AU-DELÀ DU SOUTIEN FINANCIER

En plus d'offrir du soutien financier, **Mission inclusion** accompagne ses partenaires de différentes façons pour qu'ils accomplissent au mieux leur travail auprès des personnes vulnérables. Plus spécifiquement :

- Formation et accompagnement technique des acteurs terrain;
- Soutien organisationnel, notamment en communications et en relations publiques;
- Promotion de l'entrepreneuriat social;
- Soutien à l'analyse des données, à l'apprentissage, à la systématisation et à la conception de nouvelles méthodologies;
- Facilitation des échanges entre les organisations;
- Accompagnement à l'innovation et à la mise à l'échelle;
- Accompagnement des équipes au sein des organismes communautaires dans leur gestion, leur positionnement, leurs orientations ou même le déploiement de leurs actions.

# 4

## LE PLAN D'ACTION EN CINQ AXES

CH

I

M

### Changement :

**Le changement social durable oriente toutes nos actions**

Suivant sa théorie du changement axée sur l'inclusion sociale, **Mission inclusion** adopte une approche « programme » afin de canaliser ses ressources vers la résolution de problèmes localisés et spécifiques chez les populations vulnérables ou marginalisées.

### Intelligence :

**Nous sommes une organisation intelligente et apprenante**

L'équipe de **Mission inclusion** développe des outils d'analyse et d'intervention ainsi que des méthodologies afin d'améliorer ses pratiques de façon continue et de renforcer ses compétences clés. **Mission inclusion** apprend de ses expériences, documente ses apprentissages et partage ses connaissances avec d'autres acteurs de changement.

### Mobilisation :

**Nous mobilisons des ressources autour de nos actions**

**Mission inclusion** recherche de façon proactive des partenariats et crée des possibilités pour mobiliser le soutien d'autres parties prenantes. Elle adopte une pratique d'intelligence des affaires afin de renforcer sa capacité de développer et de soutenir des projets exemplaires.



## **Innovation :** **Nous déployons le potentiel de l'innovation sociale et technologique**

Dans un monde en évolution, **Mission inclusion** recherche activement de nouvelles solutions pour faire face aux défis nouveaux et de plus en plus complexes. Elle guide les expériences prometteuses et probantes vers un impact ou un rayonnement encore plus grand.

## **Engagement :** **Nous misons sur l'engagement citoyen pour promouvoir nos actions**

**Mission inclusion** réalise un programme de communications, d'information et d'éducation relié aux enjeux sur lesquels les populations du Québec et du Canada peuvent agir, dans une perspective de citoyenneté globale. Elle les invite à soutenir ses positions sur ces enjeux et leur offre des occasions concrètes de contribuer à ses programmes et à son développement organisationnel, notamment par du bénévolat. **Mission inclusion** invite aussi ses partenaires à contribuer à l'émergence d'un partenariat mondial pour le développement, comme le veut l'objectif de développement durable 17.

# 5

## MISSION INCLUSION ET VOUS

### Vous souhaitez vous impliquer pour l'inclusion sociale ?

#### Faites un don

Votre don a le pouvoir de changer des vies. Joignez le mouvement pour la dignité en soutenant le champ d'action qui vous tient le plus à cœur.

#### Participez à un événement

Venez vous amuser à un de nos événements-bénéfice et contribuez à une cause qui vous est chère.

#### Devenez bénévole

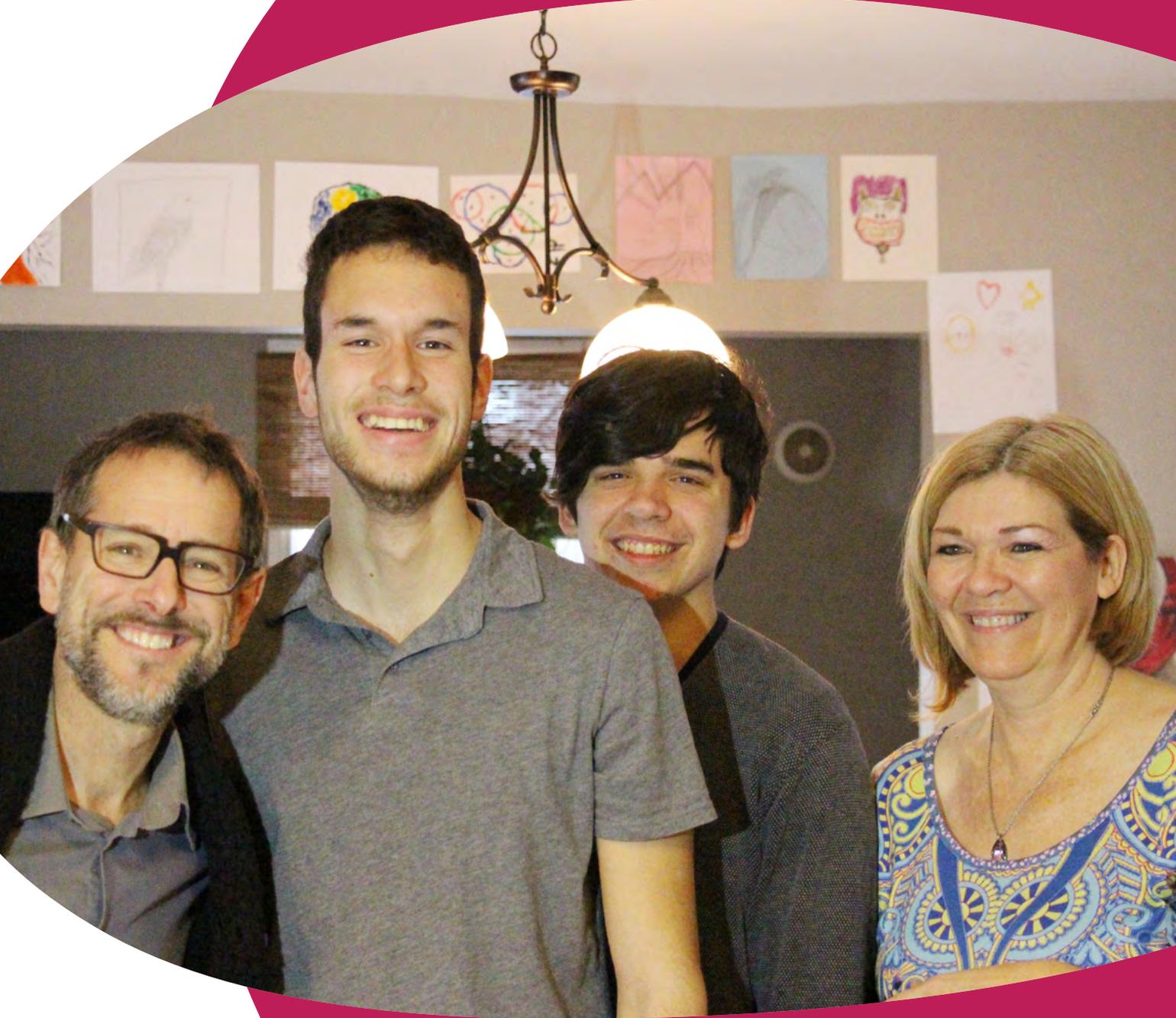
Mettez votre temps et votre passion au profit d'un monde meilleur. Que vous soyez étudiant, travailleur ou retraité, il y a une occasion pour vous !

#### Organisez une activité de collecte de fonds

Du souper-spaghetti à l'ascension du Kilimandjaro, toutes vos idées sont bonnes pour soutenir des projets innovants et durables en inclusion sociale.

#### Impliquez votre entreprise

Mobilisez vos collègues ou vos employés pour la cause de l'inclusion sociale et faites rayonner votre entreprise et son engagement social auprès de la communauté.



Maison Tangente, Montréal



# mission inclusion

LE NOUVEAU NOM  
DE L'ŒUVRE LÉGER

## Contactez-nous

130, avenue De l'Épée  
Montréal (Québec) H2V 3T2

[missioninclusion.ca](http://missioninclusion.ca)

514 495-2409

[bonjour@missioninclusion.ca](mailto:bonjour@missioninclusion.ca)

N° d'organisme

de bienfaisance enregistré :

118923689 RR 0001