



**mission
inclusion**

LE NOUVEAU NOM
DE L'ŒUVRE LÉGER

**Stratégie
d'inclusion**

2020 > 2023





En route vers un monde plus inclusif

	Tout le monde inclus!	2
1	Nouveau nom, même mission	4
2	Théorie du changement	6
3	En action pour la dignité humaine	10
4	5 axes stratégiques qui guident nos actions	14
5	Mission Inclusion et vous	16

Tout le monde inclus!

Plus de 70 ans après la création de la première œuvre du Cardinal Paul-Émile Léger, notre organisation adopte une nouvelle identité pour mieux refléter ce qui a été sa mission depuis toujours, mais dans des mots qui résonnent aujourd'hui : favoriser l'inclusion sociale et économique des personnes vulnérables ou marginalisées.

Avec ce changement de nom vient le lancement de notre nouveau plan qui vise à positionner **Mission inclusion** comme référence en matière d'inclusion sociale et dans ses différents champs d'action.

Depuis longtemps déjà engagé dans la lutte aux inégalités au Québec et ailleurs, **Mission inclusion** est particulièrement sensible au message lancé par les ententes internationales comme l'Accord de Paris sur le Climat (2015) et le Programme de développement durable à l'horizon 2030. Ces ententes sont issues des premiers rassemblements de toutes les nations au même pied d'égalité. Elles ne confortent plus la division des nations imposée par d'anciennes catégories (Nord-Sud, riches-pauvres, développées-en développement), mais reconnaissent plutôt les nuances propres à chacune.



L'universalisme des ODD est une reconnaissance explicite que les inégalités dans les pays sont aussi préoccupantes, sinon plus, que celles entre les pays, et que ces deux contextes d'inégalité sont reliés. Au Canada, la Commission de vérité et réconciliation reflète aussi cette reconnaissance.

La décision du Canada et des autres pays de s'inscrire aux ODD marque un véritable changement, conscient et significatif, dans la conception des relations internationales.

Par ailleurs, en 2017, la Politique canadienne d'aide internationale féministe est venue aligner des demandes et valeurs de la société civile canadienne aux programmes d'aide du gouvernement canadien. Dorénavant, la transformation des rapports entre les genres, mais également l'inclusion sociale, les changements climatiques, les données scientifiques et d'autres considérations traverseront ces programmes.

Dans ce contexte, il nous apparaissait naturel de concevoir une stratégie globale pour que les programmes de **Mission inclusion**, au Québec et à l'international, forment un tout cohérent.

Une stratégie assez générale pour être universelle, adaptable partout, et à la fois assez spécifique pour qu'y transparaissent notre marque particulière et celle des populations concernées.

Ce document vous permettra de découvrir qui nous sommes, les principes qui guident nos actions et ce qui fait de **Mission inclusion** un acteur important du changement social, au Québec et dans le monde.

Bonne lecture!

1

Nouveau nom, même mission

Mission : inclusion

Mission inclusion soutient, au Québec et dans le monde, des actions innovantes et mobilisatrices pour le mieux-être et l'inclusion sociale des personnes vulnérables ou marginalisées.

Une vision inspirée

Mission inclusion poursuit la vision du Cardinal Léger d'un monde juste, où personne n'est laissé pour compte. Un monde où chacun a sa place. Un monde où tout est inclusion.

1948

La *Croix d'or* voit le jour pour venir en aide aux victimes de la Seconde Guerre mondiale en Europe.

1962

Lors d'une de ses missions au Cameroun Paul-Émile Léger fonde L'Institut Cardinal Léger pour la santé.

1969

Une nouvelle filiale est lancée, Le Cardinal Léger et ses œuvres, qui vise à réduire la pauvreté en favorisant l'appropriation du développement durable par les communautés partout dans le monde.

« La dignité est
un droit inaliénable
pour tout être
humain, quelle que
soit sa condition. »

— Le Cardinal Léger

1981

Le 18 décembre, une loi spéciale du Parlement canadien mène à la création de la Fondation Jules et Paul-Émile Léger.

2008

À l'occasion des 60 ans d'actions initiées par le Cardinal Léger, la Fondation Jules et Paul-Émile Léger et ses sept filiales deviennent une seule entité et adoptent le nom L'ŒUVRE LÉGER.

2019

L'ŒUVRE LÉGER devient **Mission inclusion**. Nouveau nom, même mission.

2

Notre théorie du changement

N

ourrie de son expérience et de ses nombreuses collaborations, l'équipe de Mission inclusion propose une conceptualisation générale des phénomènes qui conduisent à des changements sociaux durables en faveur de l'inclusion sociale et économique des personnes exclues du développement de la société. Selon cette théorie, pour que de tels changements se produisent, deux phénomènes doivent converger:

- *l'empowerment* des individus et des groupes vulnérables ou marginalisés;
- l'attitude d'ouverture de la société à leur égard avec des mesures concrètes d'acceptation.

C'est pourquoi **Mission inclusion** appuie des organismes communautaires, au Québec et ailleurs dans le monde, qui travaillent sur le terrain auprès des personnes et communautés vulnérables ou marginalisées. Les initiatives soutenues sont concrètes et durables et ont toutes pour but d'aider les individus à se prendre en main et à trouver leur place dans la société.

L'action soutenue par **Mission inclusion** porte également sur les communautés et les sociétés dans lesquelles ces personnes vivent. Par ces programmes de communications, d'information et d'éducation, elle favorise un esprit de solidarité et d'inclusion envers les populations marginalisées et vulnérables.



3

En action pour la dignité humaine





Les initiatives de développement durable soutenues par **Mission inclusion**, au Québec et ailleurs

dans le monde, ont aidé plus de 30 millions de personnes à ce jour. Elles se concentrent dans quatre champs d'action essentiels pour la survie et la dignité humaine :

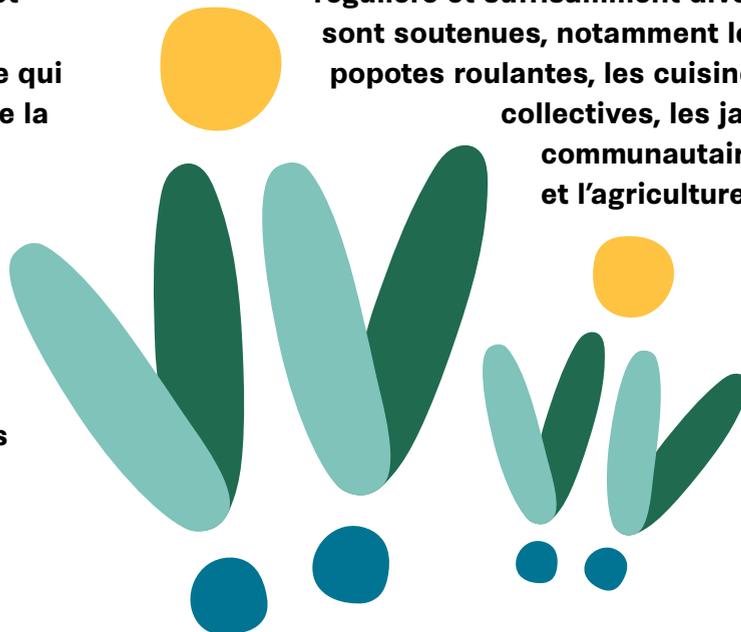
• La sécurité alimentaire

Mission inclusion soutient et accompagne ses partenaires dans l'identification des facteurs pouvant contribuer à l'émergence d'un système alimentaire durable et inclusif. Cette analyse globale de l'alimentaire porte sur la pré-production, la production, la transformation, le marché, la consommation, la gestion des matières résiduelles et les relations sociales et économiques. La stratégie qui en découle vise d'accroître la santé environnementale, économique et sociale de la collectivité en ciblant les changements nécessaires auprès des acteurs, des activités, des intrants ou des infrastructures tributaires de la sécurité alimentaire d'une collectivité.

« La sécurité alimentaire existe lorsque tous les êtres humains ont, à tout moment, un accès physique et économique à une nourriture suffisante, saine et nutritive leur permettant de satisfaire leurs besoins énergétiques et leurs préférences alimentaires pour mener une vie saine et active »

— Sommet mondial de l'alimentation, 1996

Dans de nombreux pays, l'approche s'articule autour de la chaîne des valeurs agricoles et se concentre sur les fermes familiales, les productrices agricoles et l'entrepreneuriat agricole féminin. Au Québec, différentes approches communautaires pour faciliter l'accès à une alimentation régulière et suffisamment diversifiée sont soutenues, notamment les popotes roulantes, les cuisines collectives, les jardins communautaires et l'agriculture solidaire.



• Le développement social

La pauvreté n'est pas seulement une question de revenus : elle côtoie la vulnérabilité, l'exclusion, la violence, l'irresponsabilité des institutions ou l'absence de pouvoir. Le développement social favorise l'inclusion sociale des personnes pauvres et vulnérables en leur donnant les moyens d'agir, en bâtissant des sociétés unies et résilientes et en permettant aux citoyens d'accéder à des institutions qui leur rendent des comptes.

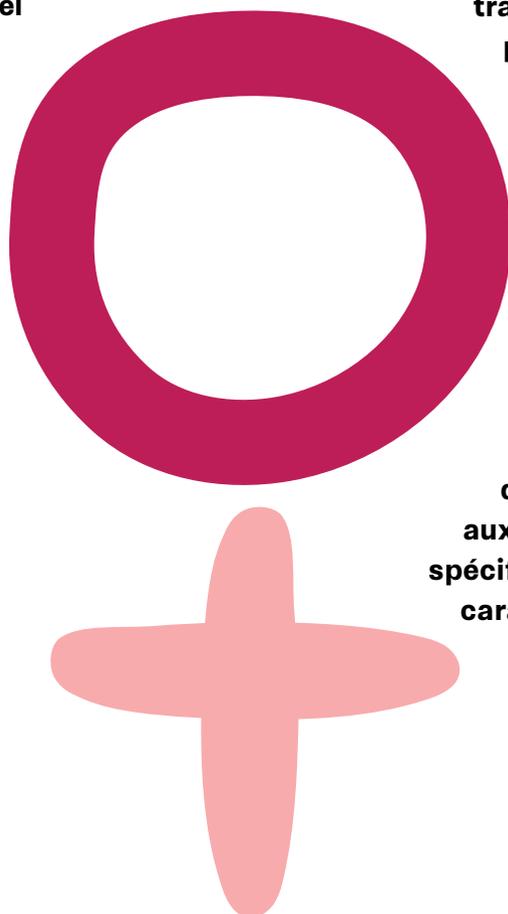
Mission inclusion privilégie des partenariats de longue durée et une approche communautaire intégrant des analyses fines de l'écosystème dans lequel les personnes marginalisées ou vulnérables évoluent. Les ressources disponibles et les obstacles d'accès à celles-ci sont repérés afin d'engendrer une stratégie bien adaptée aux besoins des personnes marginalisées et des organisations qui les desservent. Les sans-abris, les jeunes ou âgés en situation de précarité, les familles et enfants défavorisés sont, non exclusivement, parmi les groupes concernés.



• Les droits des femmes

La discrimination systématique à l'égard des femmes et des filles est à la fois une cause et le fruit de l'exclusion sociale et économique, une exclusion souvent exacerbée par d'autres clivages sociaux qui prévalent selon la société : classe sociale ou caste, ethnicité, âge, identité de genre, religion, handicap de tout genre. L'exclusion des femmes est implicite et explicite, à tel point enchâssée dans des codes culturels que les femmes qui prennent un rôle actif de défense de leurs droits ou encore de participation au processus démocratique font souvent l'objet de violences physiques et morales.

La violence domestique a empêché des Péruviennes de participer aux séances de formation de nouvelles techniques, a bloqué l'accès des Haïtiennes aux services de santé périnatale et a chassé des Québécoises de leur foyer dans la rue où elles font face encore à la menace et à la réalité de la violence. Ainsi, des enjeux reliés aux droits des femmes traversant l'ensemble de la programmation de **Mission inclusion** font dorénavant l'objet d'un champ d'action spécifique. L'identification explicite des mesures (lois, politiques, conventions, normes) en faveur des femmes et des obstacles à la pleine réalisation de leurs droits, ainsi que le soutien aux organismes dévoués spécifiquement à cette cause caractérisent la stratégie.



• L'action humanitaire

Crises prolongées, migrations permanentes et conflits entre populations d'accueil et groupes déplacés sont autant de circonstances qui caractérisent le contexte humanitaire de notre siècle.

Ajoutés aux faibles capacités des États à imposer leur autorité sur leur propre territoire contre les groupes armés, ces phénomènes s'inscrivent dans une prise de conscience de la part des acteurs et des décideurs et ont motivé un changement de cap.

Grand Bargain* :

Le *Grand Bargain* est un accord unique entre les plus grands donateurs et agences humanitaires pour s'engager à améliorer l'efficacité et l'efficacités de l'action humanitaire, de sorte que l'action humanitaire soit plus attentive aux populations.

La stratégie d'action centrée sur le partenariat de **Mission inclusion** fait figure d'exception parmi les acteurs humanitaires et s'inscrit tout naturellement dans les prémisses du *Grand Bargain* et dans le rapprochement préconisé entre acteurs humanitaires et de développement pour aborder le *Nexus* reliant les deux réalités. Privilégiant une approche centrée sur des acteurs de développement établis en permanence sur les lieux, préoccupés par la justice sociale et les droits des femmes, même dans des situations d'urgence, notre approche permet de laisser les acquis de l'intervention humanitaire au-delà de l'urgence. Cette approche ponctuée par des actions immédiates est axée sur la sécurité future des populations.

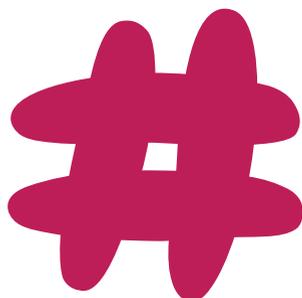
Nexus* :

L'idée que l'aide humanitaire, les programmes de développement et l'établissement de la paix sont tous requis simultanément pour s'attaquer à la vulnérabilité des personnes avant, pendant et après les crises.

Nos approches transversales

Tous les soutiens offerts par **Mission inclusion** visent à contribuer à :

- Égalité entre les genres, avec une analyse comparative entre les genres.
- L'approche de développement axé sur les droits. Cette approche s'inscrit dans la théorie du changement comme la manière de s'assurer que les normes sociales et culturelles en faveur de l'inclusion soient enchâssées dans les lois, politiques et programmes.
- L'analyse environnementale. Le réchauffement climatique est l'un des facteurs principaux d'exclusion sociale dans de nombreux pays.
- L'analyse inclusion. Les différents facteurs liés à l'inclusion ou à l'exclusion sociale ou économique sont identifiés et incorporés dans la stratégie d'action.



Au-delà du soutien financier

En plus d'offrir du soutien financier, **Mission inclusion** accompagne ses partenaires de différentes façons pour qu'ils accomplissent au mieux leur travail auprès des personnes vulnérables. Plus spécifiquement :

- Formation et accompagnement technique des acteurs terrain
- Soutien organisationnel, notamment en communications et en relations publiques
- Promotion de l'entrepreneuriat social
- Soutien à l'analyse des données, à l'apprentissage, à la systématisation et à la conception de nouvelles méthodologies
- Facilitation des échanges entre les organisations
- Accompagnement à l'innovation et à la mise à l'échelle

4

Les 5 axes stratégiques qui guident nos actions

CH

I

M

Changement :

Le changement social durable oriente toutes nos actions

Suivant sa théorie du changement axée sur l'inclusion sociale, **Mission inclusion** adopte une approche « programme » afin de canaliser ses ressources vers la résolution de problèmes localisés et spécifiques chez les populations vulnérables ou marginalisées.

Intelligence :

Nous sommes une organisation intelligente et apprenante

L'équipe de **Mission inclusion** développe des outils d'analyse et d'intervention afin d'améliorer ses pratiques de façon continue et de renforcer ses compétences clés. Elle apprend à partir de l'expérience, et documente et partage ses connaissances avec d'autres acteurs en inclusion sociale.

Mobilisation :

Nous mobilisons des ressources autour de nos actions

Mission inclusion recherche de façon proactive des partenariats et crée des possibilités pour mobiliser le soutien d'autres parties prenantes. Elle adopte une pratique d'intelligence des affaires afin de renforcer sa capacité de développer et soutenir des projets exemplaires.



Innovation :

Nous déployons le potentiel de l'innovation sociale et technologique

Dans un monde en évolution, **Mission inclusion** recherche activement de nouvelles solutions pour faire face aux défis nouveaux et de plus en plus complexes. Elle guide les expériences prometteuses et probantes vers un impact ou un rayonnement encore plus grand.

Engagement :

Nous misons sur l'engagement citoyen pour promouvoir nos actions

Mission inclusion réalise un programme de communications, d'information et d'éducation relié aux enjeux sur lesquels les populations du Québec et du Canada peuvent agir, dans une perspective de citoyenneté globale. Elle les invite à soutenir ses positions sur ces enjeux et leur offre des occasions concrètes de contribuer à ses programmes et à son développement organisationnel, notamment par du bénévolat. **Mission inclusion** invite aussi ses partenaires à contribuer à l'émergence d'un partenariat mondial pour le développement, comme le veut l'objectif de développement durable 17.

5

Mission inclusion et vous

**Vous souhaitez vous impliquer
pour le mieux-être et l'inclusion sociale
des plus démunis?**

Faites un don

Votre don a le pouvoir de changer des vies. Joignez le mouvement pour la dignité en soutenant le champ d'action qui vous tient le plus à cœur.

Participez à un événement

Venez vous amuser à un de nos événements bénéfiques et contribuez à une cause qui vous est chère.

Devenez bénévole

Mettez votre temps et votre passion au profit d'un monde meilleur. Que vous soyez étudiant, travailleur ou retraité, il y a une occasion pour vous!

Organisez une activité de levée de fonds

Du super-spaghetti à l'ascension du Kilimandjaro, toutes vos idées sont bonnes pour soutenir les plus démunis.

Impliquez votre entreprise

Mobilisez vos collègues ou vos employés pour la cause de l'inclusion sociale et faites rayonner votre entreprise et son engagement social auprès de la communauté.





mission inclusion

LE NOUVEAU NOM
DE L'ŒUVRE LÉGER

Contactez-nous

130, avenue de l'Épée
Montréal (Québec) H2V 3T2

missioninclusion.ca

514 495-2409

bonjour@missioninclusion.ca

No d'organisme

de bienfaisance enregistré :

118923689 RR 0001